

FORMACIÓN E-LEARNING

Curso Online de Gestión y Reducción de los Costes Logísticos

→ El secreto de la gestión de los costes logísticos en un Business Game con 13 ejemplos prácticos.

ARGENTINA

(54) 1159839543

BOLÍVIA

(591) 22427186

(591) 70695490

COLOMBIA

(57) 15085369

CHILE

(56) 225708571

COSTA RICA

(34) 932721366

EL SALVADOR

(503) 21366505

MÉXICO

(52) 5546319899

PERÚ

(51) 17007907

PANAMÁ

(507) 8513

PUERTO RICO

(1) 7879457491

REPÚBLICA DOMINICANA

(1) 8299566921

URUGUAY

(34) 932721366

VENEZUELA

(34) 932721366




Iniciativas Empresariales
| estrategias de formación


MANAGER
BUSINESS
SCHOOL

attcliente@iniciativasempresariales.edu.es

america.iniciativasempresariales.com

ARGENTINA - BOLÍVIA - COLOMBIA - COSTA RICA - CHILE - EL SALVADOR - MÉXICO
PANAMÁ - PERÚ - PUERTO RICO - REPÚBLICA DOMINICANA - URUGUAY - VENEZUELA - ESPAÑA

Llamada Whatsapp

 (34) 601615098



Presentación

En un mercado cada día más competitivo e incierto, los márgenes bajan y los clientes exigen soluciones a sus problemas logísticos.

La incertidumbre del mercado ha venido para quedarse con continuos cambios logísticos de proveedores y clientes y cambios tecnológicos que llevan a la obsolescencia productos, procesos y servicios. He aquí un importante desafío para los responsables de logística y operaciones en general: añadir valor a su trabajo, ayudando a su empresa a hacer frente a estos nuevos desafíos y mejorar los resultados.

Las empresas de todo tipo y tamaño han de poder dimensionar las instalaciones y procesos logísticos de acuerdo a los escenarios posibles de demanda a medio plazo. No es suficiente con disponer de capacidad de almacenamiento y preparación de pedidos y transporte, no basta con analizar flujos y tiempos de servicio según datos históricos, hay que simular los posibles escenarios futuros e idear la manera más económica de adaptarse a ellos.

Con este curso podrá entender y manejar adecuadamente sus costes logísticos de manera que pueda plantear escenarios y tomar decisiones de forma justificada y acotando los riesgos.

La Educación On-line

Tras 15 años de experiencia formando a directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales presenta sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución, de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

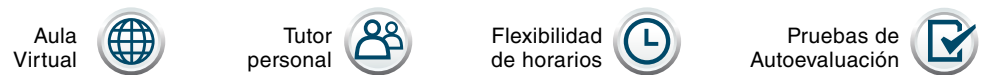
- La posibilidad de escoger el momento y lugar más adecuado.
- Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- Trabajar con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line.
- Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma *e-learning* de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de 60 horas y el material didáctico consta de:

Manual de Estudio

Corresponde a todas las materias que se imparten a lo largo de los 5 módulos de formación práctica de que consta el curso Gestión y Reducción de los Costes Logísticos.

Material Complementario

Incluye ejemplos, casos reales, tablas de soporte, etc. sobre la materia con el objetivo de ejemplificar y ofrecer recursos para la resolución de las problemáticas específicas de la gestión de los costes logísticos.

Ejercicios de Seguimiento

Corresponden a ejercicios donde se plantean y solucionan determinados casos referentes a la gestión de los costes logísticos.

Pruebas de Autoevaluación

Para la comprobación práctica de los conocimientos que Ud. va adquiriendo.



Este curso le permitirá saber y conocer:

- Cómo identificar sus principales costes logísticos y la forma en que repercuten en los resultados de la empresa.
- Cómo mejorar las operaciones mediante técnicas *Lean Logistics*.
- Cómo hablar de costes logísticos con el resto de la empresa y ser entendido.
- Cómo innovar en todos los procesos de la cadena logística de la empresa, buscando siempre soluciones que mejoren los costes.
- Cómo mejorar la gestión de los procesos aprovechando los cuellos de botella.
- Cómo establecer un sistema de gestión y control de los costes logísticos.
- Cómo detectar las tareas, operaciones y procesos susceptibles de mejora de mayor impacto en los resultados de la empresa.
- Cómo establecer los drivers de costes y cuadros de mando.
- Cómo calcular el impacto de las diferentes acciones de mejora.
- Cuándo es oportuno plantear la externalización de las actividades logísticas.
- Cómo lograr que la mejora de los costes logísticos se produzca en todas las áreas de la cadena de suministro.
- Cómo realizar mediciones de desempeño y flexibilizar las operaciones logísticas para evitar el aumento de costos.
- Por qué el control de los costes logísticos de forma eficiente y eficaz se logra conociendo a fondo toda la operativa.

Conocimientos y habilidades para analizar, gestionar y optimizar los costes de la empresa en cada uno de los eslabones de la cadena logística.

Dirigido a:

Directores y Responsables de Logística, Operaciones y Calidad, así como todas aquellas personas que deseen actualizar sus conocimientos y profundizar en las diferentes metodologías existentes en la gestión, control y optimización de las operaciones y sus costes asociados.

Contenido del curso

→ MÓDULO 1. Clasificación práctica de los costes

6 horas

Este primer módulo del curso tiene un doble objetivo, por un lado, pretende establecer una clasificación de los costes no contable que permita aplicar las técnicas de gestión y mejora que se exponen en este curso y, por otro lado, introducir al alumno en las herramientas contables básicas que son las que contienen los costes a gestionar.

1.1. Objetivo del módulo.

1.2. Herramientas contables básicas:

1.2.1. El Balance:

1.2.1.1. El pasivo.

1.2.1.2. Capital Propio.

1.2.1.3. Préstamos a largo plazo.

1.2.1.4. Préstamos a corto plazo.

1.2.1.5. Proveedores pendientes de pago.

1.2.1.6. El activo.

1.2.1.7. Inmovilizado inmaterial.

1.2.1.8. Inmovilizado material.

1.2.1.9. Stocks.

1.2.1.10. Clientes.

1.2.1.11. Caja.

1.2.2. La Cuenta de Explotación:

1.2.2.1. Ventas.

1.2.2.2. Coste de las mercancías vendidas (CMV).

1.2.2.3. Margen Bruto (MB).

1.2.2.4. Gastos operativos.

1.2.2.5. EBITDA.

1.2.2.6. Amortización y EBIT.

1.2.2.7. Gastos financieros (Interest) y EBT.

1.2.2.8. Impuestos.

1.2.2.9. Beneficio Neto.

1.3. La rentabilidad.

1.4. Clasificación práctica de los costes:

1.4.1. Costes superfluos.

1.4.2. Costes fijos necesarios.

1.4.3. Costes necesarios que dependen de las operaciones.

1.4.4. Costes necesarios que dependen de las ventas:

1.4.4.1. Costes lineales.

Contenido del curso

1.4.4.2. Costes no lineales.

1.5. Resumen del módulo.

→ MÓDULO 2. Creación práctica de indicadores

6 horas

¿Cómo aprender a crear el mapa de procesos de una empresa o departamento?
¿Cómo establecer los drivers de coste?
El detalle de estos conceptos y cómo manejarlos para controlar y gestionar los costes logísticos es lo que se trata en este módulo.

2.1. Objetivo del módulo.

2.2. La organización por procesos:

2.2.1. Los procesos.

2.2.2. El mapa de procesos de la empresa.

2.2.3. Los mapas de procesos logísticos.

2.3. La gestión de los procesos:

2.3.1. Los objetivos.

2.3.2. Las variables “influenciables” o drivers de costes.

2.3.3. El principio de Pareto.

2.3.4. Los Cuadros de Mando.

2.4. Creación práctica de indicadores.

→ MÓDULO 3. Conceptos útiles en la gestión de costes

10 horas

El objetivo de este módulo es presentar una serie de técnicas y conceptos que le permitan mejorar sus procesos y, como consecuencia de ello, también sus costes logísticos.

3.1. Objetivo del módulo.

3.2. La técnica de las 5S:

3.2.1. Clasificar.

Contenido del curso

- 3.2.2. Ordenar.
- 3.2.3. Limpiar.
- 3.2.4. Estandarizar.
- 3.2.5. Perseverar (Auto-Disciplina).
- 3.3. Teoría de las limitaciones:**
 - 3.3.1. Hipótesis.
 - 3.3.2. Aplicación práctica para reducir stocks y plazos de entrega.
- 3.4. Lean Management:**
 - 3.4.1. ¿Qué es una MUDA?
 - 3.4.2. ¿Cómo añadir valor con técnicas Lean?
 - 3.4.3. Takt Time.
 - 3.4.4. La mejora continua mediante técnicas KAIZEN.
- 3.5. Asegurando la calidad:**
 - 3.5.1. La metodología de aseguramiento de la calidad.
 - 3.5.2. Procedimientos normalizados de trabajo (PNT's).
 - 3.5.3. Auditorías de calidad.
- 3.6. La externalización de procesos:**
 - 3.6.1. Motivos para externalizar.
 - 3.6.2. Cuándo externalizar.

→ MÓDULO 4. La gestión de costes en la práctica

8 horas

En este módulo se presentan algunos casos prácticos que tocan las diferentes áreas de la cadena logística y que ayudarán al alumno a clarificar algunos de los conceptos explicados en el curso.

- 4.1. Objetivo del módulo.
- 4.2. Ejemplos de mejora en la gestión de las compras.
- 4.3. Ejemplos de mejora en la gestión del almacén.
- 4.4. Ejemplos de mejora en la preparación de pedidos.
- 4.5. Ejemplos de mejora en la distribución de pedidos.
- 4.6. Ejemplos de mejora en la logística inversa.
- 4.7. Resumen: mi método.

Contenido del curso

→ MÓDULO 5. Business Game: JMR PHARMA

30 horas

Ejercicio completo, basado en un caso real con datos y nombre alterados, para la creación y mejora de una empresa que revisa los principales conceptos de los módulos anteriores.

5.1. Objetivo del módulo.

5.2. Orígenes de JMR PHARMA.

5.3. Análisis de la cuenta de explotación:

- 5.3.1. Las ventas.
- 5.3.2. La logística.
- 5.3.3. La Red Comercial.
- 5.3.4. Otros costes a considerar.
- 5.3.5. Ejercicio 1: clasificar costes.

5.4. Análisis de sensibilidad:

- 5.4.1. Ejercicio 2: el precio de compra.
- 5.4.2. Ejercicio 3: el precio de venta.
- 5.4.3. Ejercicio 4: la cantidad a vender.
- 5.4.4. Ejercicio 5: los ahorros logísticos.
- 5.4.5. Ejercicio 6: el beneficio de las ventas.

5.5. Mejora de las operaciones:

- 5.5.1. Ejercicio 7: ¿qué mejoramos primero?
- 5.5.2. Ejercicio 8: ¿dónde compramos?
- 5.5.3. Ejercicio 9: ¿externalizamos el almacén?
- 5.5.4. Ejercicio 10: ¿mejoramos el coste de la preparación de unidades?
- 5.5.5. Ejercicio 11: ¿mejoramos el coste a costa de las ventas?
- 5.5.6. Ejercicio 12: ¿mejoramos el coste concentrando clientes?
- 5.5.7. Ejercicio 13: ¿es económicamente interesante ser sostenible?



Autor

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso Gestión y Reducción de los Costes Logísticos han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:

→ José Manuel Rodeiro

Diplomado en Logística Integral y en Gestión de empresas de transporte y Operadores Logísticos por el Instituto Catalán de Logística (ICIL). PDD por IESE.

Con amplia experiencia como Director de Operaciones y Supply, su proyecto actual se centra en crear y potenciar una red de empresas de servicios logísticos que, adaptando soluciones de probada eficacia en diferentes sectores, ayuden a mejorar la competitividad de las empresas que contraten sus servicios y les permitan salir fortalecidas de la situación actual.

El autor y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en Gestión y Reducción de los Costes Logísticos**. Para ello, deberá haber cumplimentado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

